

Vi synes, vores styring fungerer **vældig godt.**

Kunsten er jo at gøre det så **enkelt** som muligt.

MULTILAK ^A/_S

TID-/MATERIALEREGISTRERING, JOBLISTER OG TILPASSEDE SKÆRMBILLEDER

Vi stod med et forældet system, som ikke kunne håndtere lagerstyring eller styklister. Desuden voksede vi og fik en rør-afdeling med en masse materialer på lager. Det betød, at vi var nødt til at få bedre styringsværktøjer, fortæller ledelsen hos Multilak A/S. Vi ville også gerne væk fra tegninger, produktionsplaner, rekvisitioner og hvad der nu cirkulerede i produktionen. Så vi opsatte terminaler i produktionen, og på terminalerne er der joblister, der viser en prioriteret produktionsrækkefølge.

På et andet skærmbillede kan medarbejderne se produktionsordren, hvilken kunde, der arbejdes for og hvor emnerne skal hen i virksomheden, når den pågældende process er udført. Vi har lagerstyring koblet på, så man

kan se hvilket materialeforbrug, der er forkalkuleret. Når et job er afsluttet, kan medarbejderne selv gå ind og angive det reelle materialeforbrug.



På den måde har vi et godt grundlag at efterkalkulere på, og vores lagerbeholdninger er mere præcise end tidligere.

Nu er jobbet færdig, og vi færdigmelder ordren. Derefter står jobbet i følgesedelbufferen - lige klar til at blive afsendt.

Den papirløse produktion hos Multilak A/S

Løsning til produktionsstyring
- uafhængig af valgt økonomisystem

Interview med:
Bitten Malmgaard, Lasse Malmgaard
og Erik Malmgaard fra Multilak A/S
med domicil i Bindslev, Nordjylland.

Den papirløse produktion hos Multilak A/S

I dag fakturerer vi dagligt - tidligere var det ugentligt

JOBREGISTRERING

Vi har tidsregistrering i produktionen, så vi ved hvem, der har arbejdet på opgaven og hvor lang tid, det har taget. Tidsregistreringen er både en komme-gå registrering og en registrering pr. påbegyndt job, så vi har et godt grundlag at efterkalkulere ud fra. Komme-gå registreringen anvendes som løngrundlag, når en lønperiode er slut. Det er klart, at vores setup kræver stor disciplin, når ordren oprettes, for vi skal helst have det hele med, før de frigives. Spørgsmålet om emballagetype, fragt oa. er vigtig. Når det hele er på plads, og en produktionsordre er frigivet, er det altså også nemt! Og vi



har et fantastisk overblik over den daglige produktion - og kan hele tiden se, hvor langt de enkelte ordrer er.

Vi har 3 afdelinger, og vi kan godt have ordrer, der starter i Rør, som fortsætter i Lak og slutter i Montage. Og så bliver ordren først klarmeldt i Montage. Ved at kigge på jobkøen på skærmen kan Montage se,

hvornår Lak er færdig med deres del af processen.

SEPARATE REGNSKABER

To af vores afdelinger: Rør og Lak, har separate driftsregnskaber - og det fine er, at løsningen tager højde for det. Omsætningen i Montage bliver hængt på en af de 2 afdelinger - alt efter hvilken afdeling, der initierer ordren. Vi er mellem 15 og 20 i produktionen og synes, at vores styring fungerer vældig godt. Kunsten er jo at gøre det så enkelt som muligt.

LANGT HØJERE INFORMATIONS- NIVEAU

Fordi alle informationer er til stede og „med hele vejen rundt i produktionen“, er der langt færre spørgsmål i det daglige.

Selvom vi har medarbejdere, der aldrig havde brugt en pc, før vi indførte systemet, har vi fået alle med - og har opfattelsen, at alle er glade for den nye måde at gøre tingene på.

EFTER- KALKULATION

Når tid- og materiale-registreringen er godkendt og varekøb er bogført, kan vi realisere

ordren og se, om den har været en fornuftig forretning for os. Efterkalkulation foregår typisk dagen efter, når alle registreringer er i hus. Hvis en ordre er gået knapt så godt, har vi fine muligheder for at se, om det skyldes „egne fejl“ i produktionen



- eller det skyldes, at ordren ganske enkelt tager så lang tid. Hvis det sidste er gældende, har vi mulighed for at gøre kunden opmærksom på det og eventuelt genforhandle prisen.

KÆMPE FORDELE

Vi kan langt hurtigere frigive ordrer end tidligere. Og fordi tid- og materialeregistrering sker løbende, kan vi, når alle registreringer er foretaget, fakturere ordrene med det samme.

Når et emne skal produceres igen, er det bare at oprette en ordre, fordi al information ligger på varenummeret. Det kan ikke være lettere. Og vi undgår en masse dobbeltregistreringer.



SKÆRMBILLEDER I PRODUKTIONEN

Det, som den enkelte medarbejder i produktionen ser, er skærmbilleder i Look:it og Visma Business, der viser tid- og materiale-registrering samt et tilrettet skærmbillede, hvor man kun kan se de jobs, der er relevante for den enkelte.

Vi har filtreret de andre afdelinger fra - men den enkelte medarbejder kan stadigvæk se, hvor ordren skal hen, når han/hun er færdig med sin del.



TEGNINGER OG ANDEN INFO

Når man klikker på en produktionsordre på skærmen, får man samtidig et link til det sted på vores server, hvor produktionstegninger, der knytter sig til ordren, er gemt. Alle tegninger er versioneret og der er mulighed for at oprette notater, som kan være nyttige, næste gang et varenummer skal produceres.